



ATORUS EXECUTIVE



Enquête rémunération des juristes d'entreprise 2025

Intervenants



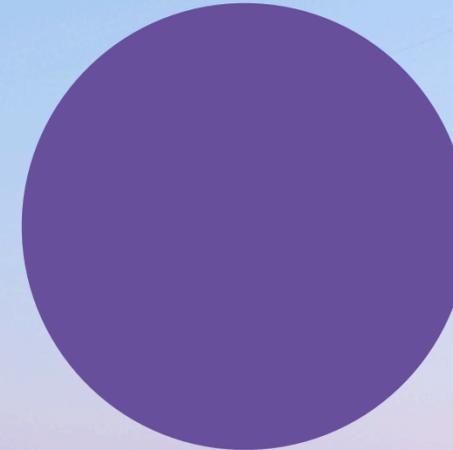
Grégoire Hanquier

Directeur produits
et production chez
Lamy Liaisons



Besma Boumaza

Vice-présidente
de l'AFJE et directrice
juridique et compliance
groupe



Cercle Montesquieu



Marie Hombrouck

Fondatrice du cabinet
Atorus Executive



Enquête rémunération des juristes d'entreprise 2025

➔ Enquête de référence depuis 1985

➔ Dernière enquête en date : réalisée en 2019 - publiée en 2020

➔ 1 023 répondants exerçant dans des entreprises de toutes tailles, cotées ou non, et issues d'une grande variété de secteurs d'activité

➔ Résultats à interpréter comme des ordres de grandeur, issus de données déclaratives retraitées



Des salaires en hausse

Le juriste d'entreprise



62% ont une part variable dont:
de 0,1 à 5% pour **25,5%**
de 5,1 à 10% pour **22%**
basée notamment sur
la performance personnelle **46%**
la performance de l'entreprise **38,5%**

Le responsable juridique



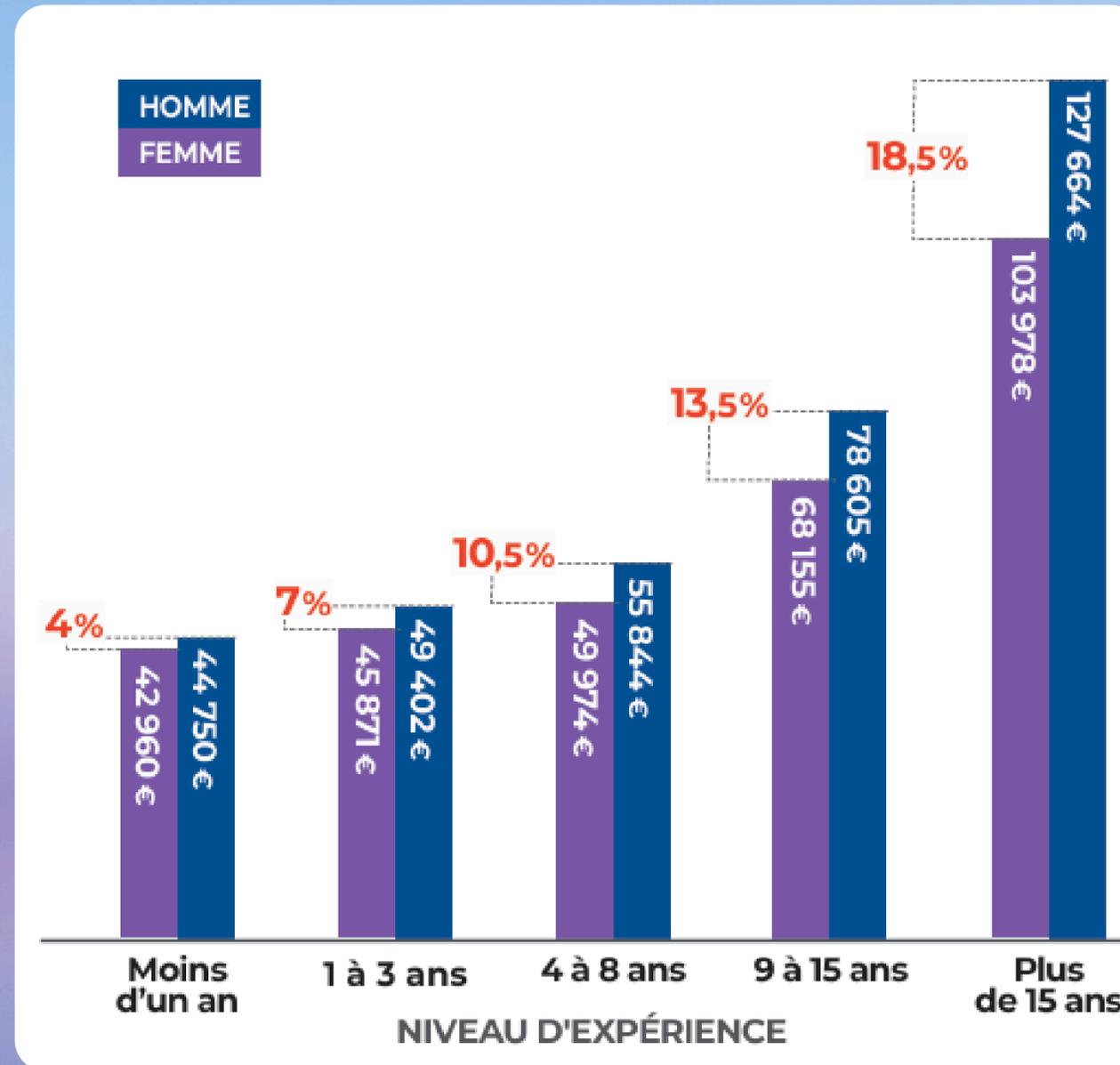
72,5% ont une part variable dont:
de 0,1 à 5% pour **19%**
de 5,1 à 10% pour **27%**
basée notamment sur
la performance personnelle **51,5%**
la performance de l'entreprise **36,5%**

Le directeur juridique



83,5% ont une part variable dont:
de 5,1 à 10% et de 20,1 à 30 %
pour **17%** (ex aequo)
de 10,1 à 15% pour **18,5%**
basée notamment sur
la performance personnelle **48,5%**
la performance de l'entreprise **41,5%**

Des inégalités salariales qui s'amplifient avec le temps



Facteurs qui font grimper la rémunération

Facteurs	Juristes	Responsables juridiques	Directeurs juridiques
Secteur d'activité	€€€€€€	€€€€€€	€€€€€
Taille de l'équipe managée	–	€€€€€	€€€€€€
Taille de l'entreprise / CA	€€€€€	€€€€€	–
Société cotée	€€€€€	€€€€	€€€€
Capa + expérience avocat	€€€€€	€€€€	€€€€
Île-de-France	€€€€	€€€€	€€€€
Spécialité juridique	€€	€€	€€
Périmètre géographique	€€	€€	€€
Rattachement à la direction générale	–	€€€€	€€€€€€
Présence au comex	–	–	€€€€€
Ancienneté dans l'entreprise	€	€	€

La spécialisation : une tendance qui se confirme

37% des juristes sont spécialisés, contre 36% en 2019, et 33% en 2015. La spécialisation laisse progressivement place à une approche plus globale à mesure que l'on accède aux postes de management (45% de juristes spécialisés vs 17% chez les directeurs juridiques).

Salaire des **juristes spécialisés** selon leur domaine de compétences

Droit des fusions/acquisitions	101133€
Droit immobilier	71198€
Droit des contrats internationaux	60021€
Droit des nouvelles technologies/IA	57774€
Droit des assurances	55089€
Droit boursier/bancaire	54748€
Propriété intellectuelle/industrielle	54561€
Juriste spécialiste	53973€
Droit des contrats	52223€
Droit public et droit public des affaires	52118€
Droit de la construction	51845€
Compliance & social	49924€
Concurrence/ Distribution/ Consommation	49907€
Droit des sociétés/ Corporate	47889€
Droit de l'environnement et développement durable	40000€

Les secteurs les plus rémunérateurs en 2025

Le juriste d'entreprise



SECTEURS
LES PLUS
RÉMUNÉRATEURS

TECH
ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES
INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

Le responsable juridique



SECTEURS
LES PLUS
RÉMUNÉRATEURS

TECH
INFORMATION ET COMMUNICATION
ACTIVITÉS FINANCIÈRES ET D'ASSURANCE

Le directeur juridique



SECTEURS
LES PLUS
RÉMUNÉRATEURS

TECH
ACTIVITÉS FINANCIÈRES ET D'ASSURANCE
INFORMATION ET COMMUNICATION

Le rattachement (décisif) du directeur juridique

Salaire brut fixe moyen

PRÉSENCE AU COMEX

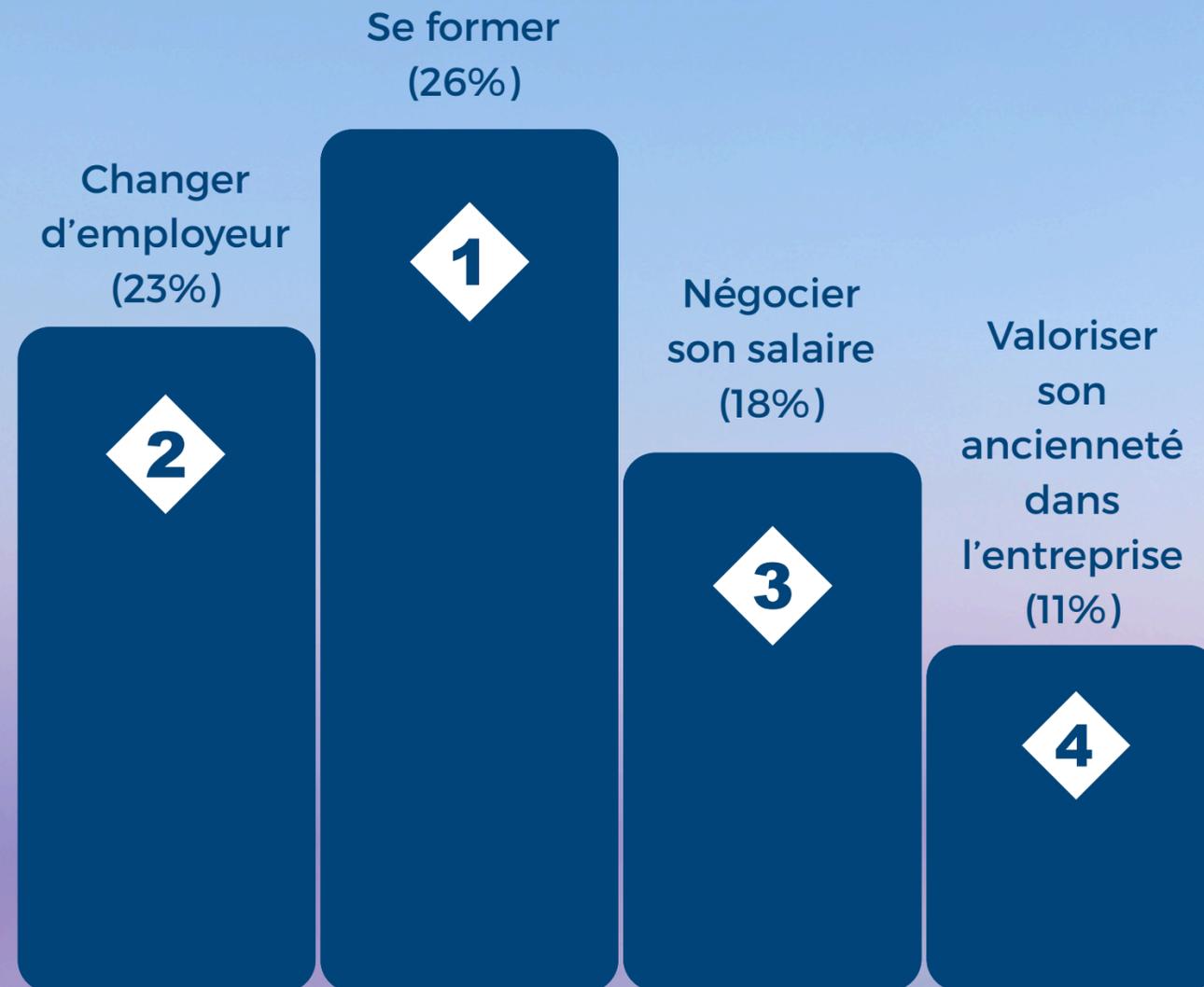
OUI **143 498 €**

NON **120 526 €**

EN FONCTION DU RATTACHEMENT

Présidence/ Direction générale	154 615 €	 +13%
Secrétariat général	146 800 €	 9,5%
Direction financière administrative	112 394 €	 0%
Direction juridique du groupe	115 750 €	 +0,5%
Direction de BU/ opérationnelle	115 000 €	 +36%

La formation : levier d'évolution de carrière et de salaire



LA FORMATION,
LEVIER D'ÉVOLUTION
DE CARRIÈRE ET DE SALAIRE

72% des juristes (toutes fonctions) pensent que la formation continue est un facteur d'évolution dans leur carrière.

Top 4 des actions qui permettent d'augmenter son salaire

Impact de l'IA sur le métier de juriste d'entreprise

88% des juristes (toutes fonctions) considèrent que l'IA aura un impact positif sur l'évolution de leur métier

77% pensent que l'IA va changer la manière de travailler de leur entreprise

Merci de votre attention

Session questions et réponses

Pour télécharger
l'enquête, scannez
le QR code !



ATORUS EXECUTIVE

